

後継者問題について考える

来年、2025年は、第一次ベビーブームで生まれた団塊世代が75歳となり、日本が超高齢化社会に突入します。この2025年の課題の一つに労働者不足があります。事業継承においても、後継者不足が深刻になることが予測されています。町でも建設業界や飲食業界など、さまざまな企業において後継者を見つけることが今後の大きな課題となりそうです。

レストラン「はまなす」インタビュー

「広報しらぬか」で飲食店の後継者問題を取り上げ「レストランはまなす（以下、「はまなす」）」の谷口修一郎に取材をしたのは2019年12月号のことです。

当時、谷口修一郎は飲食業界の人手不足が深刻な問題になっていたと話し、将来「はまなす」を後継者に

引き継ぐことは難しいと、半ば諦めているような状況でした。

しかし、昨年末、後継者が決まりたというのです。後継者となつたのは

札幌市から移住してきた長谷川英偉さんと相業（シャンイエ）さん夫婦です。

今月号では、後継者が決まるまで

の経過や今後の「はまなす」について、谷口修一郎と長谷川さん夫婦にお話を聞きました。

以前は、自分の代で閉店ということでも考えているとのことでしたが、後継者を探そうと思ったのはどうしてでしょうか

谷口修一郎 はまなすを残す努力をしなければならない。

長谷川英偉（はせがわ・ひでゆき）1969年、神奈川県藤沢市生まれ。
長谷川相業（はせがわ・しゃんいえ）1983年、中国大連市生まれ。



長谷川英偉さん
地域に貢献できる
お店にしたい。

長谷川相業さん
この味を
絶対に
なくしては
いけない。

長谷川さん夫婦は札幌市から移住して来たと聞きましたが、札幌市内のお店ではなく、はまなすを選んだのはどうしてですか

—長谷川さん夫婦は札幌市から移住していまして。二人でやるならどんなレストランにしようとか、そういうコンセプトがなかなか決まらずに、ここまで来てしまったのですが、事業継承センターから「はまなす」

が継承者を募集していると聞きました。

た。また、「はまなす」は、地域食材をふんだんに使い、地元から愛されているレストランだと紹介されました。このことを聞いて、これまでぼんやりとしていた自分たちのコンセプトが地域食材を使った『地域に貢献できるお店』に固まったのです。

長谷川英偉さん（以下、英偉）10年くらい前から妻と「二人で飲食店をやりたいね」というようなことを話していました。二人でやるならどんなレストランにしようとか、そういう

ことはありますか？」と聞かれたので、「地域食材を使って、地元のアンテナショップとなるくらいのレ

谷口修一郎（以下、谷口） 本当に辞めようと思っていたんですよ。70歳で自分のセカンドステージに進みたいと思っていたので、そのつもりだったのですが、ありがたいことに本当に多くの方から「はまなすが無くなるのは困る」と言われまして、そういう声があるならば、お店を残す努力をしなければならないと思うようになりました。それで全国へ募集をすることにしたのですが、それがちょうど1年くらい前のことです。

谷口修一郎（以下、谷口） 本当に辞めようと思っていたんですよ。70歳で自分のセカンドステージに進みたいと思っていたので、そのつもりだったのですが、ありがたいことに本当に多くの方から「はまなすが無くなるのは困る」と言われまして、そういう声があるならば、お店を残す努力をしなければならないと思うようになりました。それで全国へ募集をすることにしたのですが、それがちょうど1年くらい前のことです。

谷口 熱意があつたといううのが一番です。他にも数名から応募はありましたのですが、長谷川さんに一番の熱意を感じました。もう一つは、夫婦二人で「はまなす」を継いでいく、ということです。いくら腕のいい料理人でも一人で飲食店を經營していくのは大変ですし、私も夫婦二人でやつきました。長谷川さんの場合は、奥さんの相業さんがシェフを務め、旦那さんの英偉さんがそれ以外のことをサポートするという形です。やはり二人でやっていくというのが、飲食店としては理想だと思います。



シャンイエさんの野菜たっぷり「シャキシャキ春巻き」は、すでに人気メニューとなっています。



白糠産のラム肉とエゾシカ肉のハンバーグに酪恵舎のチーズを挟んだ「オールしらぬかミルフィーユ」は、はまなすの看板メニュー。

英偉 実は昨年の9月くらいから、毎週のようにならへ通っています。

長谷川相業さん（以下、相業） 白糠の食材は本当に魅力的です。シカ肉やラム肉、ヤナギダコなどの海の幸、どれもおいしい。野菜も甘くておいしいものばかりです。それらを生かした料理を作りたいと思っています。

谷口 うちの店をマークして、毎週食べに来ていたんですね。そんなことは全然知らなかった（笑）

谷口 うなぎの味も承継したいと言つてくれまして。うなぎはうちの先代から続いているもので、タレも途絶えることなく継ぎ足して、たぶん鉄路管内では一番長く続いているタレだと思います。この味も引き継がれるなら私もうれしいよね。

相業 あとはシカ肉のステーキ。オールしらぬかミルフィーユもおいしかったです。

谷口 事業継承センターといいうのが北海道に設立されて、そこを通じて全国募集をしました。

長谷川さんから応募があつたといふことです。長谷川さんが後継者となつた決め手を聞かせてもらいますか